

永利澳門有限公司副主席兼執行董事
陳志玲



立足真善美，推進澳門經濟多元化

澳門回歸祖國二十多年來，經濟發展高速穩定，已經從博彩業“一家獨大”轉入制定五年規劃、推進經濟適度多元發展的階段。澳門伴隨著祖國發展的脈動，努力實現自身的成長與成熟。與此同時，作為中西文化交匯之處和國家內引外聯的窗口，澳門也發揮著不可替代的作用。從“一中心、一平台”發展定位，再到粵港澳大灣區重要城市，澳門履行自身使命，為國家發展作出了獨特貢獻。

如今，不論是澳門特區政府，還是本澳社會各界，都已經形成了共識——我們應該通過非博彩元素的培育來實現經濟多元化發展。我認為：生活本身就是多元化的，所以我們只要專注於城市社區乃至整個地球人類的生活品質，實現經濟多元化發展應該就是水到渠成的事情。同時，我也認為，生活的基本元素就是“真善美”，對應著我們的科技進步、人文關懷和藝術修養。

提到澳門經濟的發展，博彩業是一個繞不開的話題。在澳門的博彩業發展到已經和國際接軌的今天，大型國際企業的品牌優勢、管理優勢以及精益求精、完善細節的能力，有助於促進澳門整座城市多元化發展。

制定高品質且高度可行的城市多元化發展戰略，我們可以從縱向的時間階段佈局和橫向的空間佈局這兩個維度去思考。

從縱向的時間階段佈局來看，第一階段是建立穩固的基礎，建造世界級的基礎設施；第二階段是吸引全世界的人才，甚至是吸引全球知名的傑出人士，讓他們樂意在澳門工作並投身於澳門的長遠發展，不僅在澳門參與高水準專業訓練，更能成為澳門年輕人的榜樣，給年輕人走出去或者投身澳門多元經濟發展帶來啟發。有了這兩個階段的基礎，就為經濟的長久繁榮穩定和多元化開闢了無限的發展空間。如今，澳門可以說第一個階段已經走得非常好，正在進入第二階段。我們更應該積極主動行動起來，及時規劃好第二個階

段，從而快速穩健地推動整個城市經濟多元化發展。

從橫向的空間佈局來看，如果我們關注人們的生活，服務於人們生活品質的全面提升，就會依循人們美好生活願望的指引，讓各行各業全面均衡地多元化發展起來。從2002年特區政府提出“以博彩旅遊業為龍頭、以服務業為主體、其他產業協調發展”以來，經過近20年的努力，澳門經濟多元化已經取得了一些進展，尤其是在行業上下游多元化方面，批發、零售、酒店、飲食、建築、金融等與博彩業有關的非博彩元素發展較成熟。因為有了這些適度多元發展的基礎，澳門的會議展覽業也可得到良好的發展動力。

縱觀全局，多元化發展既可以理解為行業的多元化，也可以理解為企業規模的多元化。從企業規模的方面來看，大型企業如果特別重視帶動中小企業，注重承擔起人才培訓的責任，也必將會有效地促進整個澳門經濟的多元化發展。

“多元”和“品質”密切相關！目前，大型酒店的餐飲、會展和表演元素已經為多元化發展提供了成熟的基礎設施。國際化的運營也為多元化發展提供了豐富的經驗。因此，下一階段我們應該繼續循序漸進地推進拓展科技、運動、中醫這些元素，將旅遊與更多的元素相結合，也可以納入運動旅遊、健康旅遊，甚至更大的發揮空間。

只要我們注重不斷提升澳門的生活品質，相信遊客來到澳門就會逗留更長時間，真正地留住遊客，讓他們享受到澳門豐富的旅遊特色資源和文化底蘊，體驗澳門多元本土化的生活和娛樂。這樣不僅帶動澳門資源本身的進步，也會讓遊客更多地瞭解澳門，享受澳門這些豐富的元素。

在《粵港澳大灣區發展規劃綱要》中，澳門被納入大灣區的四個核心城市之一。對標拉斯維加斯、摩納哥、迪拜等世界一流的休閒旅遊城市。對澳門來說，最重要的是讓賓客在粵港澳大灣區體驗到與其他度假城市不同的感受。我們有一個得天獨厚的優勢——中華民族深厚的歷史與文明底蘊！

跨界資源的導入是經濟多元化的重要一步。澳門博彩營運業者已經在博彩、高端餐飲、零售等行業具備了國際級的平台。在此平台上，未來可以考慮加強引入文化創意、影視製作、國際體育以及特色金融高科技應用等方面。

因此，我們獲得了非常好的條件和機會，依託於這些豐富的資源和豐厚的底蘊，專注於當前和未來的新趨勢，致力於發展集休閒、運動、健康為一體多元化旅遊產業。我們更可以將澳門打造成一個展示的窗口，向國際遊客展示一個藝術、旅遊大國的文化自信！

助力經濟適度多元發展，提升本地人才整體素質以及不斷追求自身進步至關重要。同時，我們要關注人們生活品味在“真善美”這些基本層面的全面提升，就會給所有來到澳門的客人感受到專業以及賓至如歸；更重要的是，我們也就能把澳門乃至整個粵港澳大灣區打造成一個全世界旅遊服務業的培訓基地，把我們在旅遊服務業的相關經驗帶給更多的年輕人以及更多的對我們行業有興趣的人。這樣，我們也就能夠鼓勵留學海外的學子回歸粵港澳大灣區，回來中國繼續發展。更進一步，我們可以吸引全世界的人才來到澳門發展自己的事業，為澳門的經濟多元化做出自己的貢獻。